



位) □ □ 。
位) 不仅) 专业 , 也
其 □ 体 。 □ 体
□ □ , 位) 交 中
□□ □□, 也会 为公共关 □。
位) □ □) □□
关□ , □ 予 位 □□ 。 不仅
□ 、) 专业 □ □ , 也
、 □□ □。
位) □ 书, □ 作 □ □□ 关 □□□ 之一,
□ 、 之 □ 。 □ 书一 □□□
□ 、 □ 、 □□ 位) □ □□、 交 位
、 □会 □ 作, □ □
会 做 □会 、 □、 □ 作。
为了 □ 书 □ 作 , □□且□
位) □, 保 位 予 □□, 《 京
位) □ 书 作 》, 供 □ 书 作 使 。

京 位 公



一	1
1.	何□ □ 书	1
2.	任 位) □ 书 具 件	1
二	2
1.	□ 书 作	2
2.	□ 书 作	5
3.	位 作	7
4.	位 □	17
5.	位 □	26
6.	关于 业 业 作	30
三	31
1.) □ □□ 关□□□	31
2.	□ 关□□□	32
3.	关□□□	34



—

1. 书

书 “ 会 书 ” ， 于 会 ，
作人 。 书从事) 、) 个)
、 、 入、 件传 一 作。

2. 书

任 位) 书 具 以下两个 件：
) 以上， 具 位 作人 (
)，以 (业)。
具) 专业 。

任 位) 书 具 以下两个 件：
 具 专业 、
业 。

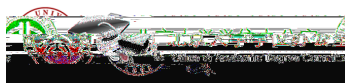
具) 专业 。



) □□□人□ □ □中 □ , □
为 □□ , □□ 入 □。

b) □ □ □ 会) □ □ ,
也 以 入。 □□ 作, □ □ □
作, □ □)。

6) □ □ □
□ 书从 《》 □□ □



人 ; □□ □ □、 、 会人
。以上 □ 书□ 、 亲 , □
、 □ 、 。

□ , □□ 、 □ □) 入 。
《 □ 位) □□ 》 《 □ 会
) 书》, (□ , □)。也 事
先从 《 □ 会) 书》, 供 ,
之 关 入 ,) □
《 □ 会) 书》。

□ □ □□上(从 , 从下 上□
□), □ 位 , 件
全、 , □ □ 件,
□ □□□ 公 。

10) 上交

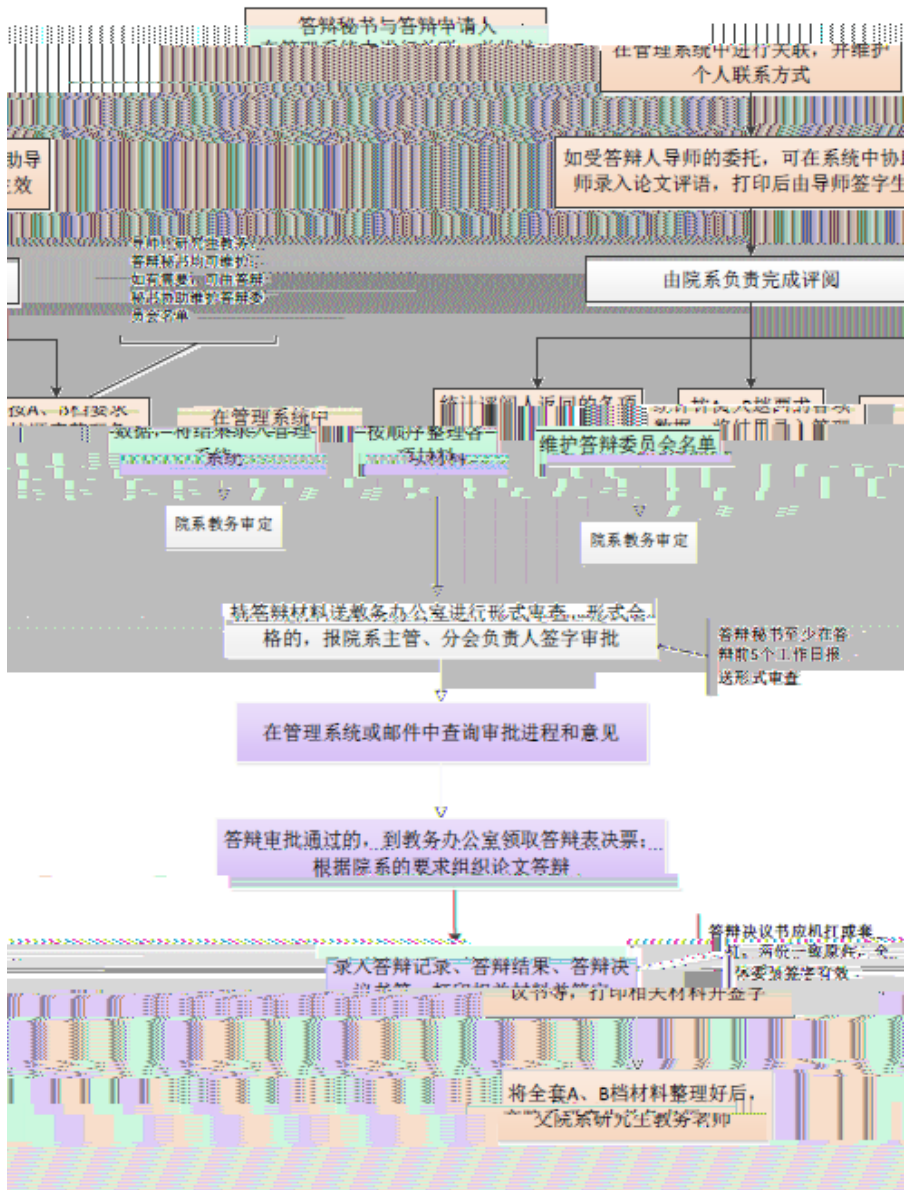
位 ()。
位) , □□□ □ 。 □ , 书□上
上) □ (□) □,)、 、
。
□ □ □) 书 件一份 (一
上, □ 一□)。
□□ 件一份(两□ , □
一 上, □)。



2. 书

1) □ 书 作

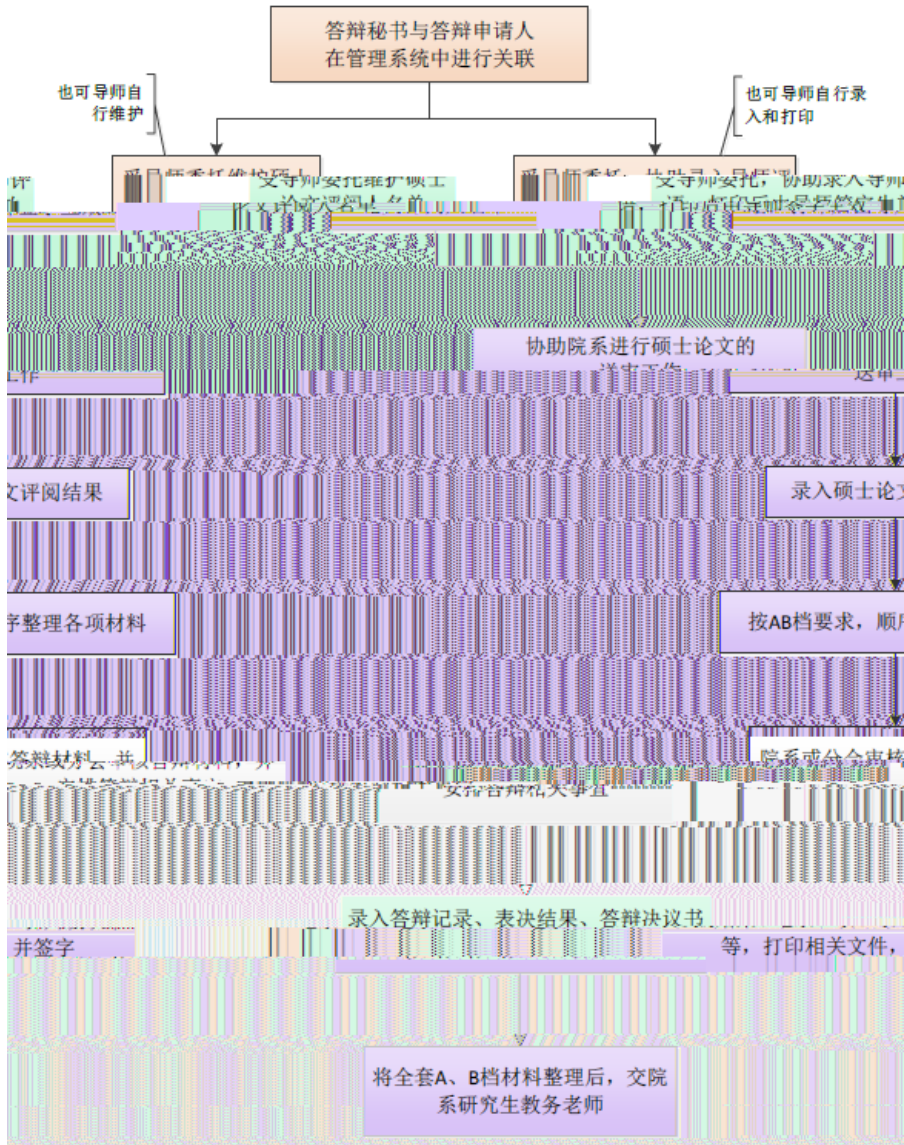
博士生答辩秘书工作流程图





2) □ 书 作

硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

书 京 信 。

使 ()、 。

→

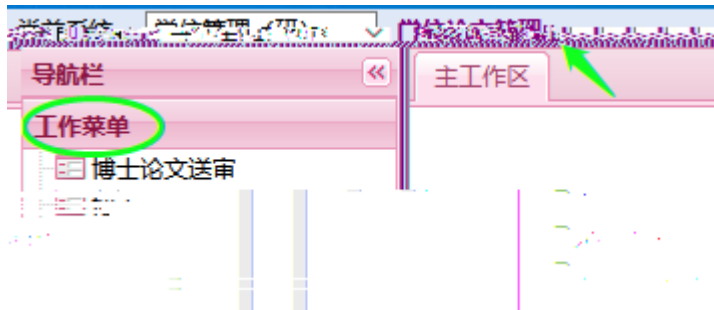
。

, 【 】 “ 位 ”。



【 位) 】, 侧 【) 】【

) 】【 书个人信 】【 件】 。



书个人

【 书个人信 】, 书个人信 , 【保

】。

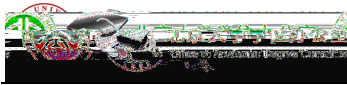
书与

【 ） □ 】, □ 、
□□ 、 □ ”、“ ” □ 。

【 □ 】, 入 □
□) 信 代 。 【关□】 , □ 中会
一 □ □ 。

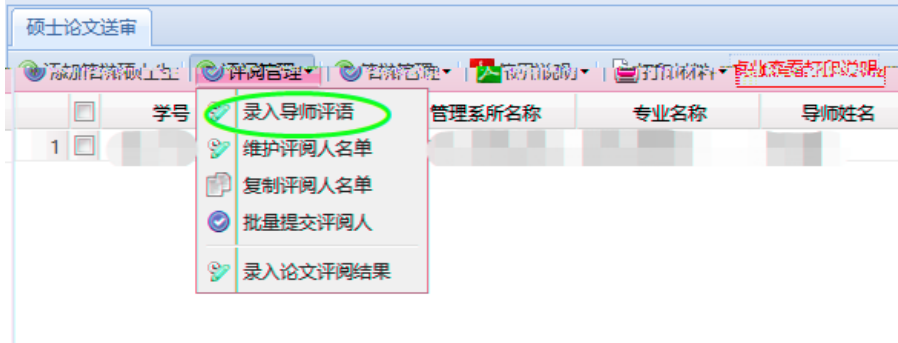
:) 信 代 □ □ □ 中 交)
信 □ , □ 人 □ 书。

以 □ □ 上 入□□ 、 。
□□, 以 □ 书 入 □□,
, □ 。 □□以 □ 为



件。

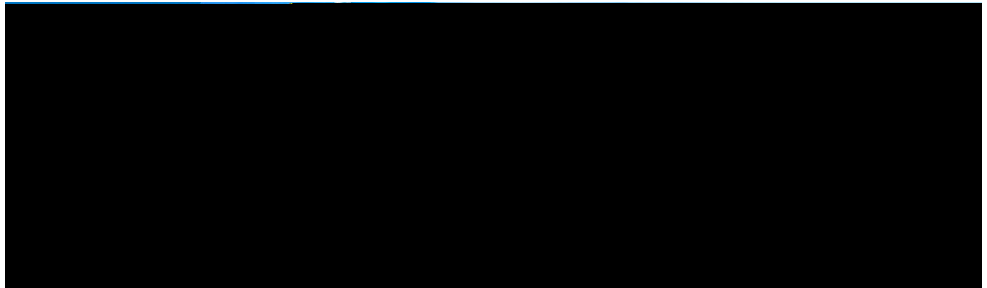
【□□】下 □中 【入 □□】，入保。



人（仅于）

□书、□□人。
一□下，□□人□书□□。

【□□】下 □中 【□□人】，
□侧 □专，□专信。



□专，【为）□□人】，侧“
□□专”中 □专信。：“□专”
中 □专，□□□。

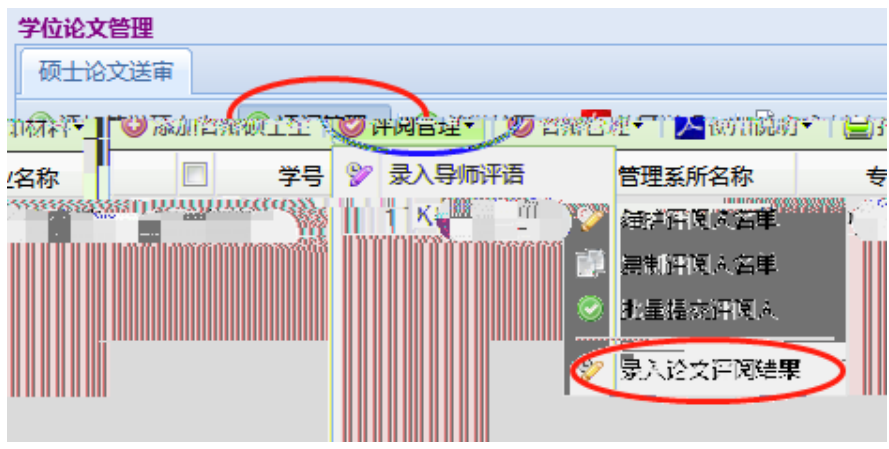
□□了，□中□专，【□】□。
□□人，【交】，□□



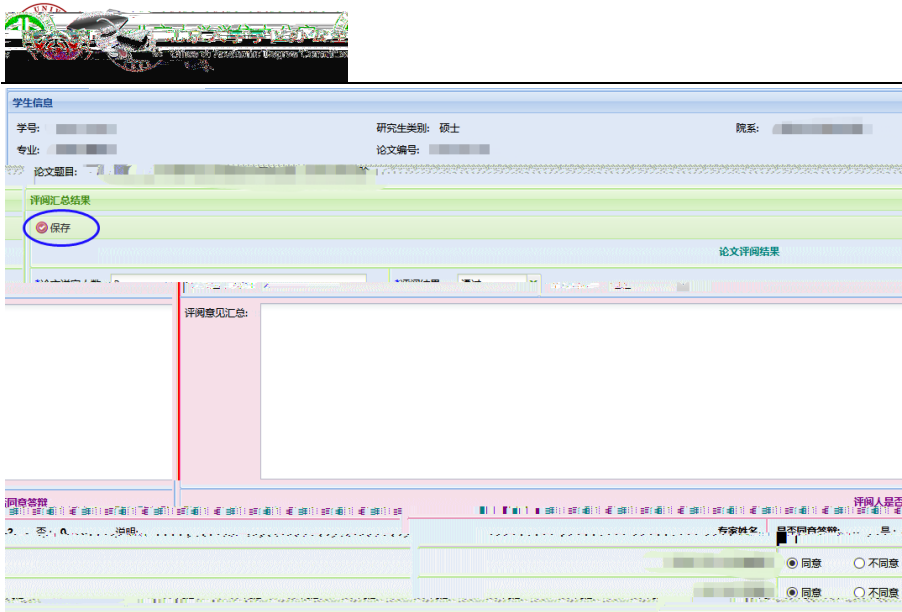
人 不 □□□ 。 □□ ， □□ □
。



□□ □ ， □中□ □ ， 【□□ □】下
□中 【入） □□ □】。



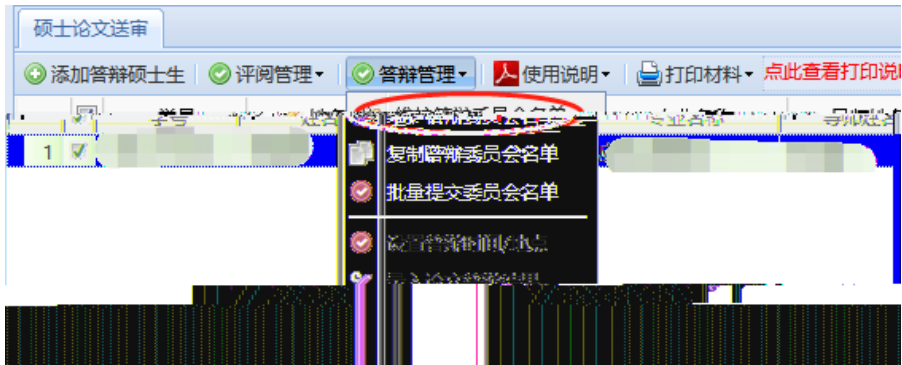
□ 入) □□ ， 入 【保】。



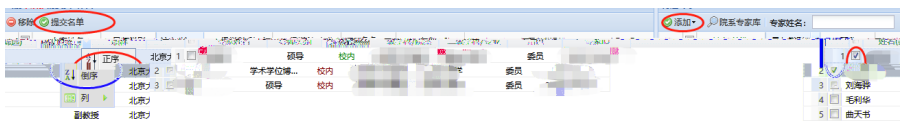
)

以 ， ，也 以 书代 为 入。

中 人 ， 【 】下 中 【 会 】。



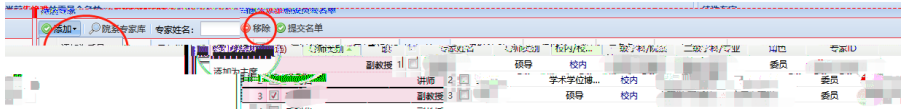
侧【 专 】 ， 供 专 。专 。



会 ， 【 】, “ 为 ”



“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □
会 中”。 □□□ ， □中□□ □ 专 ，
【 □】。



□□ □专 中 专 ， □□ □
□□ 作。

□ 书信 □入 □ 会， □□为 书。

□ 会 ， □□ □□
)。) ， □ 会 不 □□ 。 □
) ， □ □□修 。

)

□中 □ □人 ， 【 □ 】下 □中 【□
□ □ 】， 入 。

答辩时间/地点

*答辩时间:

*答辩地点:

)

书:

a) A、B □ □ ， □ 关 。全
交□ 公 ， □ □



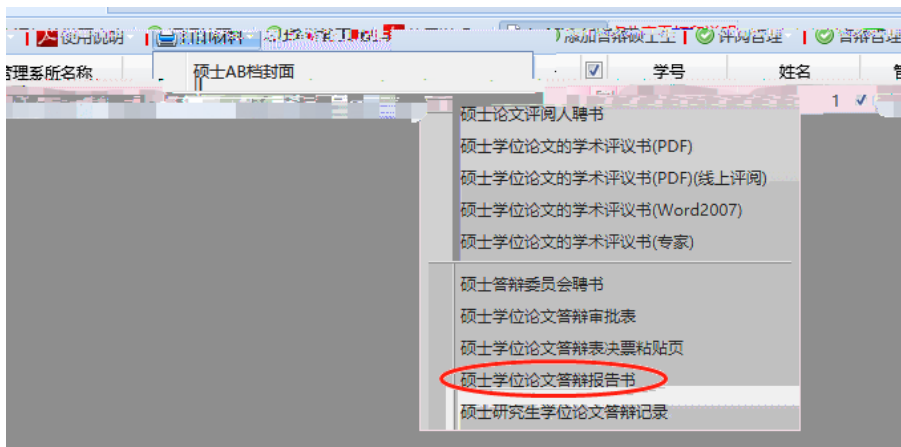
答辩决议书

请录入论文答辩决议书

保存并打印 **打印空白表格** 取消

书：

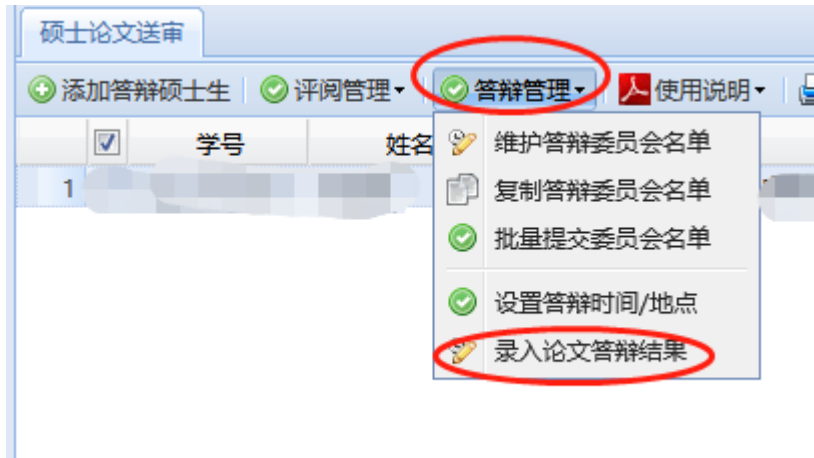
、 □ □ ， □ 关 。
) □ ， 【 】下 □ 中 【
位) □ 书】， □ 中
【 □ 】，以 □ 、 人 。
也 入、 、 。



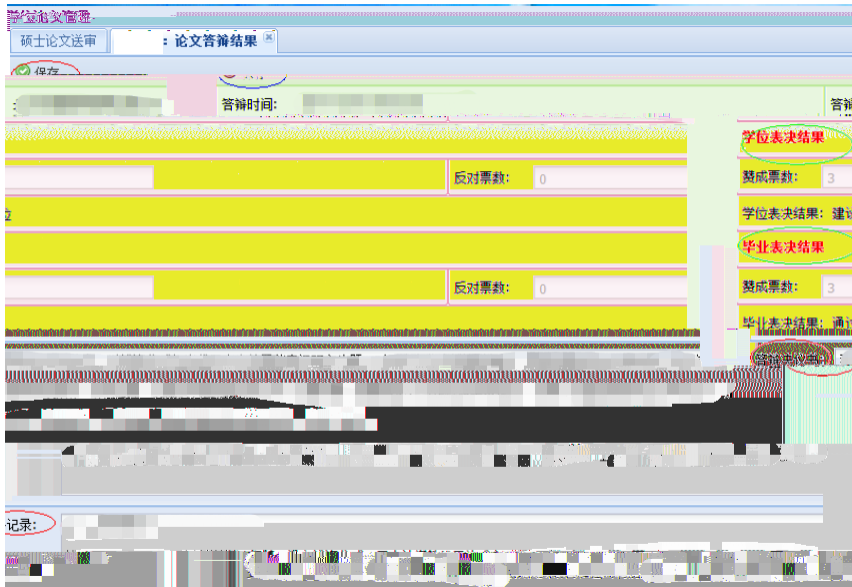


)

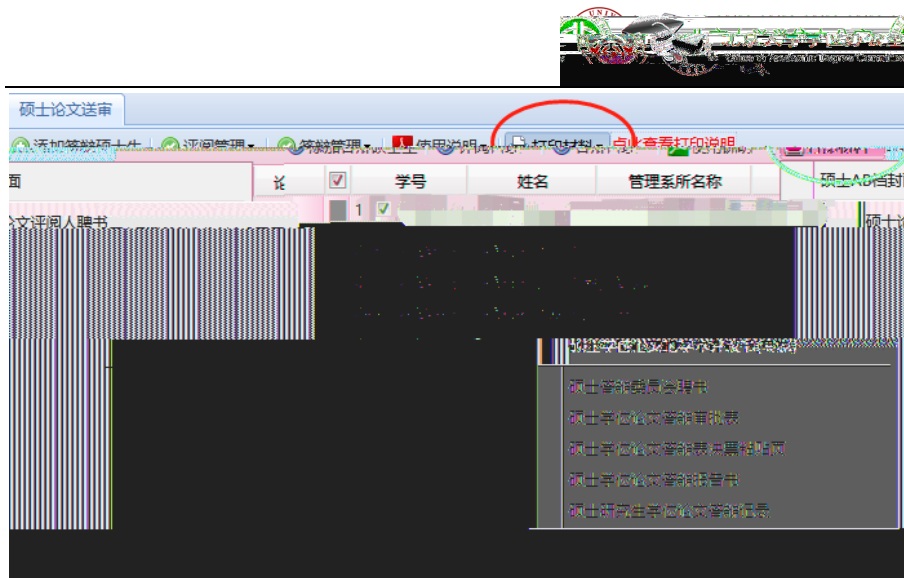
) □ , 【 □ 】下 □中 【 入
□ 】, 入 位□ 、 业□ 、 □) 书
□□ □ , 保 。



入 □ □□ 下 :



)



【 】， 下 □ □ ，
 件， □□ 。



4.

作□ □□, 中 □□ 会 关
 业 业 , □ □ □ 下□ , 会
 , □□) , 保 , 为
 件。

1)A □

A	□
A □	从 (下□ 二)
	保□ , □ 全
1、 □	□信 (, □)
	于 位 交 □ 、 □
	□ , □ 、 □ □
	予 业 (业) , 不
	不 □
	公 信
2、 □	□ □ □ □ ,) □
	□ □ □ □ , 以
	一 □□ 上 □
3、 2y	以 修
	全 公共□ 修 专业□
	修
3、	□信



A	□
□	<input type="checkbox"/> □ 与 <input type="checkbox"/> □) 一□
	□
	□□人、□、全
	<input type="checkbox"/> 于 <input type="checkbox"/> □ <input type="checkbox"/> 于□□人
4、□□ □□	□ □、□、信
(□□)	□ □□
5、 □	□信；从
	□ 会 为 人 以上 (具 □ 以上)
	□ 会, 但不 任主
	□ □、□, 为
	□ 会 与 □ 一□
	□、□□人 □、
6、位) □	□信；从
□ □	□) 为 □)
	□、□
7、位	□信；从
) 全□ □) 为 □)
(□ □)	□ □ □) □□ □
) □, □□ □
	□、□、信



A	□
<p>8. 位)</p> <p>□ □书</p>	<p>□信</p> <p>□书 □ 作</p> <p>位) : 位) □□ 什么□□,</p> <p>了 些 , 些)。 不</p> <p>□ □, 下□</p> <p>□书 □) 作,</p> <p>) ; , □不□□</p> <p>□ □ 位 具体 □ ,</p> <p>“ ”、“ ”</p> <p>□书 □□ , □免使 “ 们”</p> <p>体□</p> <p>□人 ,</p> <p>□人 、 信</p>
<p>9、 京</p> <p>□□</p>	<p>□信</p> <p>□□人 □ 、 ,</p> <p>,</p> <p>□) 件, 件 信</p> <p>保</p> <p>上 , 不 以 □</p> <p>修</p> <p>) □) □ : □ □</p>



A	□
	会□ ; 一作□ 位 京 ; □人 一作□ □ 一作□ □人 二 作□; □) 关
	人、 □□人 全

10、□ □ 位

□

(□ □



A	□
	<p>□□书 、) □ 、□□ □ , 不 信 充</p> <p>□□人 □ □ , □修 , □ 修)</p> <p>□□书中任一□□ □ 不 □ □□, □ □) □ □书, □□ 位</p>
13、 位) □□人 □	<p>□ 不 中, □ 入 位</p>
14、) □□ □ 会 □	<p>□□ 入 , 与□□书 。 □ □中, 个人信 下 。 不 □ 入不 , □ □ 书□</p> <p>□ 会 以 专 为主, 不 于 人 ; , □ 会□ 专</p> <p>□ 会 位专 □ 人, □ □为 专</p> <p>□ 会主 专 任, 不 做主</p> <p>、□ 会 □ , □ 会人 □ , “□书”</p>



A



2) B

B	<input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (、 <input type="checkbox"/>) 于位交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予业(业)、不 不 <input type="checkbox"/>
	公 信
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、) <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 以
	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
2、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	以 修 全 公共 <input type="checkbox"/> 修 专业 <input type="checkbox"/> 修
3、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 、 信
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> 信 , <input type="checkbox"/> , 为 件



B	□
5、 位) □ □书	□信
	□书 □ 作 位) : 位) □□ 什么□□, 了 些 , 些)。 不 □ □, 下□
	□书 □) 作,) ; , □不 □□
	□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □□ , □免使 “ 们” 体□
	□人 ,
	□人 、 信
6、 京 □□	□信
	□□人 □ 、 , ,
	□) 件, 件 信 保
	上 , 不 以 □ 修



<p style="text-align: center;">B</p>	<p style="text-align: center;">□</p>
	<p>) □) □ : □ □ 会□ ; 一作□ 位 京 ; □人 一作□ □ 一 作□ □人 二作□; □) 关 人、 □□人 全</p>
<p>7、 □□ 位) □□</p>	<p>□信 □ □ □ □ □,) 之 □价。 “ □” □。 亲 , (不 , 以 会)。 □</p>
<p>8、 □ 会) 书</p>	<p>件 信) □ □ 会主 为亲 , 、 件 , □ 会主 、 □与《 □ □》中 人 一□。</p>
<p>9、 位 □</p>	<p>□ 一从 中 , 全</p>



5.

1) A

A	<input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/>)
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 不 <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/>
	公 信

2、



A	□
	为亲 ,
5、 □专 □□ 书	□ 份 □ □□书,且不 □ 份
6、) □□ □ 会 □	□□ 入 , 与□□书
	□ 会□ 人 , , □ 会□ 人
	□ 会主 □ , 不 做主
	□ 会 以 专 为主
	会主 □ , 、
7、 □ 位 位) □□	信 □ , □ 人 为 □ 人亲
8、 位) □ □	□ □ 位 上
	□□ 中 □与《 □ 书》中)一□
	□ 上 □
9、 □) 书	件
	信) □ 一□
	□ 会主 为亲 , 、 件 , □ 会 主 、 □与《 □ □》中 人 全一□



A	□
10、位 □	从 中 ， 全
11、京 位) 使 □) 作□ 、



2) B

B <input type="checkbox"/>	<u> </u> <input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
	<input type="checkbox"/> 信 (<input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>)

1、



6. 于 业 业

《京 》 关□ ，
 □ 习 □ ， □ 全□□ 习
 □ ， □ 业□ 予 业； □ 习
 □ ， □ 全□□ 习， □ 业□
 予 业。 业 ， □ □ ， □ □ 位
 □□)， 以 □ 业□书。 业 业 作 下：

1) □ □ : □ □ 位□ 位 □。
 业 业 □ □ ， 以□
 入) □□ ， □□□)) □；
 业 □ □ ， □□先 □ □ ， □入)
 □□ □ ， □ □ 关 入
 中。 业 ，) 业 □ □ ， □
 以 从) □□ □入 □ 。

2) :) □□) 之 ， □
 中 交 □ □ □ (一 □□， 两
 □， 共)， □ 主 □□人 、 □)
 □ 公 ， 上□ □ □ 、 业□书 件、 □书 ，
 交□ □ □ 公 (□)。 □ □) ，
 □□ 、 业□书。

3) : □ □) 之 ， □□ 份《
 业□书 业□书 □》， □ □ 份□ □ □ 位
 □ 一□□ □ 中。



三

1. (— —) ,

专 , — ?

: 。 位) , □先交 □□, □ □□,)为以□ , □ □专 □□。

下 ? 下

什么?

: 。 关□ □从 □ 中下□ 。

人 什么 ? ?

: 位) □□人一□ 专业)专业

。) □□专 不 于 人,其中□ □ 位 专

;) □□专 不 于 人,其中□ □ 位 专 。

位) □□人不 于 人。

一人 , 人?

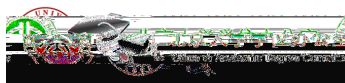
: 全□) □□书中, 一 □□人

□, □一 □□人□□□□。 全□) □□书中

以上□□人 □ □□人 □,

位 □ , 不予□□ □ 。 □ 专 ,

□□人仍□ 专 。



2.

?

: □ 会 、 , □ 位 会
□□人 。

人,

?

: 位) □ 会□ 人 。 以
□ 会。 □ 会, □ 会 □
人 。

位) □ 会□ 人 。 以
□ 会。 □ 会, □ 会 □ 人
。

、主

什么 ?

: □ 会 以 专 为主, 以 □
会, 但不 任 □ 会主 。 □ 会□ 位
□ 专 。 □ 会主 专 任。
□ 会主 具 □ 以上 专 任。
□ 会 □ 予以保 。

不

,

些 ?

: 些 □□ □ 会 ,
, 修 中 , □ 《》 □
□ □ 会 □》, 位 会□□人□
, □。



什么?

: 位) □ 共 为以下 □:

主 □ 会 、主 □) 。

介 □ 习、 □ 。

□) 主□ 。

人 □, □ □。

体会, □ □ 会 □ □。 □ 会举□会) :

➤ □) □□人 □□;

➤) □ □□□) (□ 为 □ , □);

➤ 以不□ □□□ (□ 为 □ , □);

➤ □ 会) 书;

➤ 全体 □ □ 会) 书。

会, 主 □ □ 会) 。

主 □ 会 。

上 不 ?

: 不 。 □ “□ ”上上 之 , 交 □ 会 , □免□ 。

中 人 ?

: 位 中 □□ , □ 、□

会□□人 之 , 其他 □□ 关人 亲

, 不 、 他人代 。



?

: □ 会以不□ □) □□□□ ,
全体 三 之二以上 为□) 。

?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京
位 予 作 》, □ 位) : “□) ,
) □ 公 举□。” , □ , □ 位)
□信 京 □ ()
“ 位 作 位 予 信 公 □信 ” 专 公 ,
关□ □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □ □ □ 会 □□, 以 □
; □□ □ □、 、 会人 。以上
□ 书□ 、 、 入 , 亲 , □ □
、 □ 、 。

3.



从 信 会 位 中,

《□□ 位) 书》。

《□□ 位) 书》中 □ □

□ 。

不□□、不 、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：薛卫红、彭文林、黄浩、周松、张蕊